

Александр Алипов

Инструктор

Посвятив более 20 лет работе в крупных нефтегазовых проектах, являясь сотрудником англо-голландской энергетической компании «Шелл» и французской «Тоталь», Александр приобрёл уникальный опыт как в Российской Федерации, так и за её пределами, посетив более 20 стран мира, сопровождая крупные нефтегазовые проекты с основным местом работы в головном офисе компании «Шелл» в Нидерландах. На двух проектах – по обустройству Харьягинского месторождения («Тоталь») и Салымском проекте, где «Шелл» была одним из акционеров, Александр проработал 8 лет, начав с должности помощника начальника строительства на месторождении в компании «Тоталь», со временем продвинувшись до роли руководителя отдела контрактов в компании Салым Петролеум Девелопмент, отвечая за годовой бюджет ок. 300 млн. долл. США и руководя командой в 15 человек. Позже, работая на стратегическом уровне в головном офисе «Шелл», с 2008 по 2016 гг. Александр осуществлял поддержку различных проектов компании на стадии планирования, запуска и реализации (включая тесную работу с Сахалинским портфелем проектов: организацию и проведение семинаров по разработке стратегии для проекта по дожимной компрессорной станции ОБТК, Третьей технологической линии СПГ, участие в VAR-3 со стороны «Шелл» и т.д.). Александр также имеет значительный опыт работы с отделами Эксплуатации и Скважинных операций.

В 2017 году, будучи к тому времени руководителем группы по планированию проектов (контрактная стратегия, тактика, взаимодействие с группами проектирования, разработки графика и сметы проекта и др.) подразделения «интегрированный газ» (СПГ, Хим. Производство, GTL, FLNG) «Шелл» и официальным техническим экспертом (уполномоченным по принятию решений), уровень 2 (Technical Authority 2) был откомандирован на Карачеганакский проект. Представляя интересы компании «Шелл» и работая с различными отделами компании «Карачеганак Петролеум Оперейтинг Б.В.», Александр отвечал как за планирование реализации проектов для отдела Эксплуатации, Скважинных операций и Строительного отдела, так и за улучшение бизнес-процессов в целом, включая разрешение споров (Claims management), для которого также разработал официальное руководство. В должностную инструкцию также входило исполнение обязанностей директора по организации поставок (ок. 50% рабочего времени), что заключалось в управлении командой в 300 человек директората по управлению цепочками поставок, объединяющего отделы Контрактов, Закупки, Логистики и складских операций.

В качестве лидера, Александр отвечал за проекты, связанные с бизнес-трансформацией, в т.ч. лично разработал два официальных руководства, которые были включены во всеобщую систему стандартов по реализации проектов «Шелл»: разработка контрактной стратегии и тактики (Strategy and Tactics development Guides). Руководства, были официально одобрены к применению во всех крупных проектах компании «Шелл». В качестве руководителя группы «интегрированный газ», Александр также отвечал за разработку «рамочных руководств» (Blueprint Guides) для разработки стратегий для проектов СПГ и GTL. Александр также осуществлял тесное взаимодействие с группой контроля реализации проекта в головном офисе «Шелл», способствуя более глубокому анализу рисков и рыночной конъюнктуры для более реалистичного и детального составления смет и графиков реализации проектов.

В результате разносторонней профессиональной деятельности, Александр получил обширный опыт и навыки в управлении рисками, стратегическом и корпоративном управлении, управлении категориями товаров и услуг (Category management), работой с заинтересованными сторонами, влияющими на принятие ключевых решений (Stakeholders).

В течение 5 лет Александр преподавал в Академии по управлению проектами «Шелл» (Shell Project Academy), официально аккредитованной Cranfield School of Management (UK), Delft University of Technology (Netherlands), Queensland University of Technology (Australia), University of Texas / McCombs School of Business (USA). Курс, материал которого среди прочих специалистов, разрабатывал и

преподавал Александр регулярно входил в топ-5-10% процентов среди 26, предлагаемых Академией программ повышения квалификации.

Александр закончил Рэдингский университет (Англия) по специальности Quantity Surveying (Diploma in Quantity Surveying, the University of Reading, UK) – узнаваемый и признанный в мире диплом. Пройдено обучение по предметам: «Строительная технология», «Работа со строительной и контрактной документацией, включая расчёты и осмечивание объёмов строительства», «Измерение и выверка произведённых объёмов работ», «Договорные процедуры», «Управление организацией», «Экономика», «Английское право», «Право, применяемое в капитальных проектах»

Александр также имеет множество сертификатов и дипломов о повышении квалификации, включая официальные сертификаты CIPS (Chartered Institute of Purchasing and Supply), за успешное прохождение и сдачу официальных экзаменов по предметам (6 месяцев обучения по каждому): «Контексты рыночной конъюнктуры», «Управление взаимоотношениями с подрядчиками», «Ведение эффективных переговоров», «Договорная работа». Также пройдены множественные внутренние курсы «Шелл» и других организаций, таких как Institute of Supply Management (ISM, USA) и РГУ им. И.М. Губкина в Москве.

В настоящее время Александр активно занимается консультированием в области управления проектами, работая с международными компаниями, такими как AngloGold Ashanti и продвижением собственного авторского курса повышения квалификации для специалистов широкого спектра «Эффективная Реализация Капитальных Проектов: Управленческие И Психологические Аспекты Успеха».