TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000121

PSCM007 - Современная система управления складом

Склад — это одна из важнейших функций логистики, которая может в значительной степени влиять на производительность цепочки поставок и удовлетворенность клиентов.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Средний уровень

Зачем этот курс

Склад — это одна из важнейших функций логистики, которая может в значительной степени влиять на производительность цепочки поставок и удовлетворенность клиентов. Будучи важнейшим звеном в цепочке поставок, склады играют жизненно важную роль в реализации как прямых, так и обратных цепочек поставок. Современные методы организации цепочки поставок, например, доставка по принципу точно вовремя, кросс-докинг и т.д., в сочетании с электронным бизнесом и постоянно растущим давлением для повышения эффективности цепочки поставок, привели к необходимости повышения эффективности цепочки поставок и производительности склада за счет эффективной системы управления складом. Следовательно, система, в которой эффективно применяется интегрированный подход и современные информационные и коммуникационные технологии, может быть весьма полезной для преобразования в современный склад.

Для кого и в чём польза

Этот курс предназначен для менеджеров по управлению цепочкой поставок и менеджеров складов с минимальным или средним уровнем знаний о системах управления складом. Представленная информация будет очень полезна для руководителей производства и руководителей отдела информационных и коммуникационных технологий компании, занимающейся внедрением решений для управления складами.

Чему вы научитесь

- Определять цель систем управления складом и описывать их затраты и преимущества
- Обсуждать вопрос выбора между самостоятельной разработкой и приобретением
- Определять организационное воздействие и описывать краткосрочный и долгосрочный эффект
- Понимать способы приобретения системы управления складом, проектную команду, которую необходимо собрать, рынок для коммерческих систем
- Перечислять виды доступных систем и способы выбора между ними, создавать запросы о представлении предложений и оценивать ответы
- Применять методологию для обоснования/финансирования системы для установки, а также непрерывной работы и технического обслуживания

Содержание программы

Модули 01–03

01 Системы управления складом

- Назначение
- Основная функция
- Основные данные
- Основные процессы и функции
- Дополнительные процессы и функции
- Отраслевые функции и характеристики
- Не включенные функции и характеристики

02 Затраты и преимущества системы управления складом

- Сравнение ERP-системы и лучших систем в своей области
- Затраты на оборудование и инфраструктуру
- Затраты на программное обеспечение и инфраструктуру
- Затраты на программное обеспечение
- Другие затраты по проекту
- Текущие операционные расходы
- Льготы
- Расчет окупаемости инвестиций
- Слабые стороны системы управления складом
- Организационное воздействие
- Кому необходима система управления складом?

03 Проект системы управления складом

- Первоначальная установка или повторная установка
- Создание системы или приобретение системы
- График работ
- Достижение успеха
- Текучесть персонала, занятого в проекте
- Отношения между пользователем и поставщиком

Содержание программы

Модули 04–07

04 Системы, имеющиеся в продаже

- Краткая история отрасли
- Основные опции продукта
- Условия на рынке в настоящее время

05 Приобретение системы управления складом

- Определение концепции
- Формирование проектной группы
- Определение потребностей
- Установление контакта с поставщиками и выбор первоначальной группы
- Создание и оформление запроса на предоставление информации
- Составление списка кандидатов, допущенных к конкурсу
- Создание и оформление запроса на предоставление конкурсного предложения
- Окончательный отбор поставщика
- Переговоры по контракту

06 Проект монтажных работ

- Мероприятия до начала монтажных работ
- Предстроительное собрание
- Проведение пилотного тестирования
- Модификация и подготовка
- Монтаж
- Опытная эксплуатация
- Окончательная проверка
- Ввод в эксплуатацию

07 Текущая работа

- Мониторинг
- Поддержание в рабочем состоянии
- Повышение ценности
- Обновления

Содержание программы

Модуль 07 — продолжение

- Поддержание отношений с поставщиками

Предварительные требования

- Базовые знания и навыки в данной области

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000121.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

Перед записью ознакомьтесь с разделом «Предварительные требования» в этой программе.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!