TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000144

PRME008 - Управление проектами с применением MS Project и Primavera



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Средний уровень

Зачем этот курс

Этот пятидневный курс поможет Вам приобрести практический опыт в создании, управлении и представлении отчетности по графику работ по проекту в двух наиболее популярных программах управления проектами — MS Project и Primavera Enterprise Project Portfolio Management.

Обе системы являются мощными инструментами для эффективного управления проектами при условии их правильного использования. Во время этого курса мы научим Вас работе с программным обеспечением и покажем, как обеспечить, чтобы Ваш график показывал полезную информацию, обеспечивал раннее предупреждение и возможности анализа на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Для кого и в чём польза

Руководители программ, руководители проектов, специалисты по планированию и составлению графиков, а также все, кому необходимо создавать или соблюдать графики с использованием Microsoft Project и Primavera Enterprise Project Portfolio Management.

Чему вы научитесь

- Понимать процесс планирования проекта и базовую терминологию в управлении проектами
- Определять наиболее важные элементы проектной документации, которые формируют структуру Вашего графика проект
- Получать ключевые этапы и ограничения проекта и включать их в расписание проекта
- Определять и устанавливать последовательность действий
- Выявлять действия, которые с большей долей вероятности приведут к срыву сроков проекта, с применением анализа по методу критического пути
- Планировать и управлять ресурсами
- Включать затраты на осуществление проекта в проект
- Использовать наиболее предпочитаемый подход к применению текущего состояния и изменений к проекту и понимать способы анализа полученных в результате воздействий для определения состояния графика
- Определять пользовательские глобальные цели для проведения анализа
- Применять методы освоенного объема для количественной оценки состояния проекта
- Создавать альтернативные сценарии для сравнения различных возможных подходов к вопросам планирования, в том числе применение скоростных методов и сжатие расписания
- Работать с генеральными проектами для анализа множества проектов
- Создавать отчеты по проектам и понимать аудиторию для каждого проекта

Содержание программы

Модули 01–04

01 Основные принципы управления проектами

- Универсальная проблема превышения времени и затрат
- Принцип планирования и контроля
- Планирование с иерархической структурой работ (ИСР)
- Анализ примеров: многодисциплинарный строительный проект и спортивный стадион
- Сравнение MS Project и Primavera Enterprise Project Portfolio Management

02 Введение в MS Project

- Группы процессов управления проектом
- Жизненный цикл проекта
- Цель составления графиков
- Процессы составления графиков

03 Инициация проекта и планирование проекта — объем работ и моделирование графика

- План управления графиком
- Ожидаемые результаты
- Иерархическая структура работ (ИСР)
- Модели графиков
- Создание задач
- Оценка продолжительности задачи
- Входные данные задачи
- Объединение задач

04 Планирование проекта — метод критического пути, управление ресурсами и управление затратами

- Метод критического пути
- Проход вперед
- Проход назад
- Общий временной резерв
- Околокритический путь

Содержание программы

Модули 04–07 · Модуль 04 — продолжение

- Процесс планирования ресурсов
- Доступность ресурсов
- Анализ ресурсов и изменения в графике
- Концепции перераспределения ресурсов
- Управление затратами
- Виды затрат
- Методы оценки

05 Реализация проекта

- Основные данные проекта
- Проектное взаимодействие
- План управления коммуникациями
- Совещания по рассмотрению графика

06 Мониторинг и контроль проекта, завершение проекта

- Измерение эксплуатационных характеристик
- Состояние графика
- Анализ воздействия
- Отклонения и освоенный объем
- Контроль изменений
- Анализ временного резерва
- Анализ альтернативного сценария
- Уплотнение графика
- Генеральные проекты
- Представление отчетности по проекту
- Определение пользовательских таблиц, фильтров, групп и видов
- Завершение графика и история

07 Primavera Enterprise Project Portfolio Management — основные понятия, навигация и виды

- Виды и навигация

Содержание программы

Модули 07–10 · Модуль 07 — продолжение

- Символы, используемые в программном обеспечении ... значки, мышь, этапы и т.д.
- Работа со столбцами таблицы: поиск, добавление, изменение размеров и перемещение столбцов
- Работа с табличными представлениями и сохранение макетов
- Работа с календарями

08 Создание графиков

- Настройка структуры проектов предприятия (СПП)
- Создание ИСР
- Настройка проекта с указанием идентификационного номера, названия, даты начала, календаря и кодов проекта
- Ведение библиотеки документов

09 Создание графиков с помощью программного инструмента

- Создание действий в Вашем графике
- Компоненты действий: детали, общие сведения, состояние, ресурсы ...
- Виды действий
- Коды действий
- Добавление действия с помощью мастера создания действий
- Добавление действий в окне «Activity details»
- Работа с продолжительностью, отношениями и задержками деятельности
- Использование вида «Trace Logic»
- Составление графиков: ручное, автоматическое составление графиков и журнал графика
- Определение и управление критическим путем и временным резервом
- Настройка и печать диаграмм Ганта

10 Управление затратами, ролями и ресурсами

- Присвоение затрат деятельности и ресурсам (затраты на основе тарифных расценок, затраты на пользование, расходы, ресурсы затрат и ресурсы бюджета)
- Присвоение ролей и ресурсов деятельности
- Работа с различными типами продолжительности: фиксированная продолжительность и единицы, фиксированная продолжительность и единицы/время, фиксированные единицы и

Содержание программы

Модули 10–12 · Модуль 10 — продолжение

фиксированные единицы/время

- Создание гистограмм ресурсов и отчетов о движении денежных средств
- Управление затратами для РП: обработка общего бюджета
- Управление затратами для консультанта: управление затратами группы проектирования
- Управление затратами для подрядчика: затраты на рабочую силу, оборудование и материалы

11 Обновление хода выполнения, затрат и расходов

- Создание и назначение базового плана
- Просмотр основных данных
- Методы применения хода выполнения
- Работы с видом отслеживания
- Использование метода луча
- Обновление хода выполнения проектов, не обеспеченных ресурсами
- Анализ и сравнение хода выполнения с основными данными
- Создание профессиональных отчетов
- Инициирование корректирующих действий для графиков и перерасхода средств

12 Возможности Oracle Primavera

- Краткое руководство
- Краткий обзор работы с несколькими проектами
- Совместное использование данных и графики с помощью Microsoft Project, Excel и других программ, включая импорт, экспорт проектов, eps и файлов.

Предварительные требования

- Базовые знания о программах управления проектами

Участие и контакты

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000144.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

Перед записью ознакомьтесь с разделом «Предварительные требования» в этой программе.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!