TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000146

PRME006 - Система управления качеством LEAN

Бережливое производство — это создание большей ценности для клиента с меньшим количеством ресурсов.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Базовый уровень

Зачем этот курс

Бережливое производство — это создание большей ценности для клиента с меньшим количеством ресурсов. Проще говоря, бережливое производство означает сокращение нежелательных действий или процессов, или чего-либо, что не повышает ценность продукции или услуги для клиента.

При бережливом производстве производится только то, что необходимо, когда необходимо без привлечения дополнительных трудовых ресурсов, затрат, запасов или времени. В рамках этого курса Вы получите навыки, необходимые для применения методов бережливого производства для сокращения потерь и повышения эффективности процесса. Вы получите практическое понимание непрерывных методов непрерывного совершенствования бережливого производства и способов их применения для сокращения количества ошибок, запасов и времени производства.

Управление бережливым производством — это способ управления организацией. Такой подход способствует постоянному совершенствованию, что является долгосрочным процессом, когда небольшие изменения реализуются на систематической основе. Эти изменения в процессах являются поэтапными и повышают качество и эффективность.

Вы изучите способы внедрения принципов бережливого производства в Вашу организацию. Этот курс поможет Вам применять на практике методы, которые сокращают количество потерь и повышают эффективность процесса. Вы обсудите, как роли в бережливом производстве могут быть интегрированы в Вашу организационную структуру для сокращения количества ошибок, запасов и времени производства.

Для кого и в чём польза

Курс «Система управления качеством LEAN» подойдет для любого специалиста, который стремится к карьерному росту в секторе качества. Кандидаты как с опытом, так и без него, могут пройти этот курс, который повысит ценность их резюме. Также курс подойдет для любого специалиста, который стремится к совершенствованию практического подхода к бережливому производству.

Чему вы научитесь

- Объяснять типы потерь
- Использовать различные инструменты и методы бережливого производства
- Применять опыт предметных исследований по внедрению бережливого производства в производственной, сервисной и офисной среде
- Использовать количественные показатели бережливого производства
- Использовать другие методологии, которые дополняют бережливое производство
- Применять матрицу зрелости бережливого производства

Содержание программы

Модули 01–02

01 Введение

- Что такое бережливое производство
- Обзор бережливого производства
- Принципы бережливого производства
- Типы потерь
- Проекты с применением бережливого производства
- Корни бережливого производства
- Бережливое производство в компании Ford
- Производственная система «Тойоты»
- Система «точно в срок»
- Успех и преимущества бережливого производства
- Эффективная модель ведения бизнеса
- Улучшение денежного потока
- Наращивание потенциала в доходах
- Обзор сложных задач
- Изменения в процессе приводят к переосмыслению технологического потока
- Обзор дезорганизации, времени простоя и отказов из-за ошибки проектирования
- Низко серийное / многономенклатурное производство
- Высокая потребность в изготовлении по техническим условиям клиента

02 Типы потерь

- Типы потерь: введение
- Транспортировка
- Запасы
- Перемещение
- Обзор ожидания
- Перепроизводство
- Обзор чрезмерной обработки
- Дефекты
- Другие типы потерь
- Нереализованные навыки

Содержание программы

Модули 02–04 · Модуль 02 — продолжение

- Неправильное использование автоматизации
- Неправильное использование количественных показателей

03 Инструменты

- Инструменты управления бережливым производством
- 5S плюс 1
- SEIRI – Сортировка, удаление ненужного
- SEITON – Самоорганизация, соблюдение порядка, определение для каждой вещи своего места
- SEISO – Соблюдение чистоты, систематическая уборка
- SEIKETSU – «Стандартизировать» процесс
- SHITSUKE – Совершенствование порядка и дисциплина
- Техника безопасности
- Предварительный обзор 5s плюс 1
- составление карты потока ценностей
- Кайдзен
- Кайдзен блиц
- Такт
- Дзидока
- Обзор канбан
- Пока-ёкэ — метод предотвращения ошибок
- Быстрая переналадка (SMED)

04 Бережливое производство

- Бережливое производство
- Проекты с применением бережливого производства в компании Boeing
- История и предпосылки
- Принципы бережливого производства
- Внедрение бережливого производства
- Основные направления деятельности по устранению потерь

Содержание программы

Модули 05–08

05 Бережливое обслуживание

- Бережливое обслуживание
- Бережливое здравоохранение
- Типы потерь: обзор
- Анализ примеров: медицинский центр Virginia Mason

06 Бережливый офис

- Управление бережливым офисом
- Бережливый офис
- 5S в офисе
- Типы потерь в офисе
- Типы потерь в офисе (продолжение)

07 Количественные показатели бережливого производства

- Количественные показатели бережливого производства - управление бережливым производством
- Обзор общей эффективности оборудования
- Выход продукции, годной с первого предъявления, и штучный сквозной выход
- Дни в запасе
- Обзор этапа соблюдения графика
- Бережливый учет
- Бережливый учет (продолжение)

08 Другие методологии, которые дополняют бережливое производство

- Другие методологии, которые дополняют бережливое производство
- Теория ограничений
- Теория ограничений (продолжение)
- Быстро реагирующее производство
- Физические процессы на заводе
- Обзор шести сигм
- Роли реализации шести сигм

Содержание программы

Модули 09

09 Матрица зрелости бережливого производства

- Матрица зрелости бережливого производства
- Процесс оценки
- Обзор критериев оценки
- Уровни зрелости бережливого производства
- Матрица зрелости бережливого производства

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000146.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

В исходной программе предварительные квалификационные требования не указаны. Необходимую подготовку можно уточнить перед записью.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!