TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000156

MLDE007 - Управление изменениями в нефтегазовых компаниях



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Средний уровень

Зачем этот курс

В неспокойные времена сущность лидерства заключается в решении текущих задач изменений и организационной адаптации, а также изменений в более широком мире, например, решение проблем в области здравоохранения, образования и защиты окружающей среды. Этой крайне важно для успешности предприятия, и наиболее востребованы те руководители, которые обладают навыками эффективного направления происходящих изменений.

Курс «Управление изменениями в нефтегазовых компаниях» поможет Вам ответить на следующие вопросы: причины и движущие силы изменений, способы понимания пределов изменений, выбор оптимальных организационных изменений, конструктивные технологии изменений, стратегии управления изменениями, основные препятствия для изменений и способы их недопущения, способы тактической поддержки изменений.

Для кого и в чём польза

Генеральные управляющие, руководители отделов и руководители старшего звена

Чему вы научитесь

- Создавать стратегический контекст системы управления изменениями и ее управляющего воздействия, а также описывать основные аспекты на основе реальных проектов в отрасли
- Описывать основные направления управления изменениями
- Рассмотреть ряд практических учебных ситуаций с проведением анализа

Содержание программы

Модули 01–03

01 Нефтегазовые системы в изменяющейся среде

- Основные условия управления изменениями в нефтегазовой отрасли;
- Основные источники организационных изменений;
- Роль руководителя;
- Анализ деловой ситуации: описание крупного неудачного проекта преобразования в нефтегазовой компании и краткий анализ основных ошибок;
- Наиболее актуальные запросы нефтегазового сектора (организационное развитие, функциональные изменения, запрос на изменение управления, изменение института управления);
- Понимание масштабов изменений и преобразований

02 Подготовка и планирование

- Оценка организационных рисков и готовности к изменениям: диагностика, выявление рисков, анализ важных стратегических элементов для эффективного управления изменениями;
- Привлечение заинтересованных сторон и управление коммуникациями: определение ключевого фактора, влияющего на процесс изменения, разработка и внедрение системного подхода к управлению коммуникациями для повышения общей осведомленности об изменениях и преобразованиях;
- Стратегия управления персоналом в период проведения анализа производительности труда и оптимизации персонала для успешной реализации преобразований, включая период изменений;
- Анализ четырех проектов по преобразованиям в нефтегазовом секторе;
- Наработанные методы организационной подготовки

03 Внедрение и мониторинг (анализ примеров)

- Выбор наиболее оптимального способа изменений;
- Правильное управление ожидаемыми результатами проекта;
- Основные ошибки одной крупной компании при управлении изменениями;
- Все потеряно, что делать

Содержание программы

Модули 04

04 Роль руководителя:

- Краткий обзор управленческих структур, основанных на исследованиях Левина, Минцберга, современный подход;
- Практический пример определения фактических сильных сторон и анализа основных заинтересованных сторон при изменениях;
- Определение ролей и целей заинтересованных сторон и основных каналов распространения;
- Работа в агрессивной среде: методы и практика;
- Обзор несистемных аспектов: схема, не основанная на компетенциях, кластерные структуры, отношение к успеху и неудаче.

Предварительные требования

- Basic knowledge of change management; understanding oil and gas

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000156.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

Перед записью ознакомьтесь с разделом «Предварительные требования» в этой программе.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!