TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000161

MLDE002 - Создание и управление высокопроизводительной командой

Создание команды может быть трудной задачей, поскольку для этого необходимо объединять и управлять разными людьми.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Продвинутый уровень

Зачем этот курс

Создание команды может быть трудной задачей, поскольку для этого необходимо объединять и управлять разными людьми. Высокопроизводительные команды не возникают просто так. Для развития команд, состоящих из людей, которые хорошо работают вместе и которые используют разные сильные стороны и характерные особенности всех членов команды, требуются лидеры и руководители, которые понимают происходящий процесс и готовы приложить усилия к тому, что имеет реальное значение.

Каждая команда имеет свои отличительные особенности, но факторы, которые определяют успех или неудачу команды, хорошо понятны и могут получить необходимое развитие. Этот учебный курс дает возможность руководителям создавать и управлять выдающимися командами.

Для кого и в чём польза

Этот учебный курс предназначен для тех, кто не имеет опыта работы на руководящих должностях или нуждается в повышении производительности и согласованности действий своей команды.

Чему вы научитесь

- Определять различные типы команд
- Распознавать и интерпретировать пять этапов развития команды
- Устанавливать командные нормы
- Вдохновлять и мотивировать членов команды
- Создавать коллективную работу, применяя двенадцать характеристик эффективной команды
- Содействовать доверию и взаимопониманию, исследуя стиль члена команды, и узнать, как это влияет на динамику группы
- Распознавать ключевые элементы, которые помогут команде перейти от участия к расширению возможностей, и наделить свою команду этими элементами
- Разработать стратегии по решению конфликтных ситуаций и общих проблем внутри команды
- Развить навыки хорошего члена команды
- Эффективно взаимодействовать
- Принимать участие в активном слушании
- Достигать консенсуса через понимание

Содержание программы

Модули 01–04

01 Ключевые идеи

- Руководство и управление
- Разница между группами и командами

02 Запуск команды

- Планирование управления человеческими ресурсами
- Приобретение команды
- Развитие совместного видения
- Выработка целей
- Стандарты и процессы
- Инструктаж команды

03 Создание высокопроизводительных команд

- Характеристики высокопроизводительных команд
- Этапы развития команды
- Ход развития команды
- Характеристики эффективных команд
- Расширение возможностей
- Создание доверия
- Культура
- Эффективные решения
- Основы управления конфликтами
- Командный дух
- Мотивация команды
- Методы создания высокопроизводительных команд

04 Достижение динамики высокопроизводительной команды

- Введение в командные роли по системе Белбина
- Характеристики и функции каждой командной роли
- Обзор собственных предпочитаемых командных ролей

Содержание программы

Модули 05–06

05 Управление командой

- Установление доверия
- Ситуационное лидерство
- Уровень развития
- Лестница компетенций

06 Руководство и управление удаленными командами

- Обоснованность удаленных команд
- Критические факторы успеха
- Компетенции руководителя проекта
- Компетенции члена команды
- Советы по управлению проектами для удаленных команд

Предварительные требования

- Базовые знания по данной тематике

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000161.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

Перед записью ознакомьтесь с разделом «Предварительные требования» в этой программе.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!