TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000174

FIAC002 - Эффективное финансовое планирование и контроль затрат

Организации, как в частном, так и в государственном секторе, должны обеспечить соответствие своих бюджетных процессов стратегическим целям и поощрять правильное поведения в рамках всей организации.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Продолжительность: 3 дня / 24 часа · Средний уровень

Зачем этот курс

Организации, как в частном, так и в государственном секторе, должны обеспечить соответствие своих бюджетных процессов стратегическим целям и поощрять правильное поведения в рамках всей организации. Лица, принимающие решения в организациях, должны иметь возможность управлять своими бюджетами, понимать финансовые последствия своих решений, полагаться на представленную им информацию о затратах и понимать ее.

Эта интерактивная пятидневная программа позволит руководителям компаний частного и государственного секторов понять и применить ряд методов, лежащих в основе бюджетного планирования и контроля затрат. Эти методы будут способствовать эффективному управлению организациями путем подготовки реалистичных бюджетов, согласованных с организационными целями, и управления исполнением бюджета.

Для кого и в чём польза

Этот учебный курс идеально подходит для руководителей высшего звена, которые участвуют в бизнес-планировании и формировании бюджета, или для руководителей, которые контролируют расходы и формирование бюджета для своих подразделений или организаций, а также для тех, кто в настоящее время управляет проектами и/или контрактами, в том числе:

- Руководители среднего звена
- Персонал по эксплуатации и обработке документации
- Специалисты по финансовому контролю и контролю готовой продукции
- Финансовые бизнес-партнеры, бухгалтеры и консультанты
- Специалисты по планированию, формированию бюджета и контрольной отчетности
- Аудиторы и специалисты по внутреннему контролю
- Регуляторы риска и соответствия требованиям
- Выпускники и стажеры на руководящую должность

Чему вы научитесь

- Разрабатывать бюджет для достижения организационных целей
- Выбирать подходящую модель бюджета для своей организации
- Определять влияние ценового поведения на бюджет
- Принимать ключевые решения по формированию бюджета для основных средств
- Управлять соответствующими формами поведения
- Вести стратегический контроль затрат с применением самых современных инструментов
- Управлять ограниченными ресурсами, применять ABC-анализ и методы бережливого производства

О программе — продолжение

- Управлять внутренними уровнями обслуживания, применять модель «затраты - выпуск»

Содержание программы

Модули 01–04

01 Стратегическое планирование, процесс бюджетирования и контроль затрат

- Системный подход в управлении. Результаты, выходные данные, процессы и входные данные
- Стратегия компании. Оценка финансовых последствий стратегического выбора
- Элементы стратегических планов
- Привязка планов к бюджетам. Роль бюджета
- Принципы бюджетирования
- Процесс формирования и контроля бюджета

02 Формирование бюджета

- Финансовая структура, формирование центров финансовой ответственности
- Бюджетная система. Виды бюджетов
- Финансовая модель бюджета. Методы планирования (с постепенным приростом, с нулевой базой и т.д.)
- Наличный бюджет и бюджет методом начислений
- Составление бюджета инвестиционных затрат (долгосрочных расходов)
- Чистая приведённая стоимость и другие инструменты оценки инвестиций
- Подходы к формированию бюджетов

03 Управление затратами

- Прямые и косвенные затраты
- Постоянные и переменные затраты
- Другие виды классификации затрат
- Методы распределения и регулирования затрат
- Калькуляция затрат ограниченных ресурсов
- Функционально-стоимостной анализ в управлении затратами
- Затраты в ценообразовании

04 Инструменты управления и сокращения затрат

- Методы бережливого производства. Шесть Сигм
- Менеджмент, ориентированный на стоимость
- Использование соглашения о внутреннем уровне обслуживания

Содержание программы

Модуль 04 — продолжение

- Мотивация на снижение затрат
- Установление и управление культурой контроля затрат

Инструктор программы



Юлия Солодяшкина

Юлия Солодяшкина - опытный инструктор в области финансового и экономического управления, с широким спектром знаний и практическим опытом работы. Ее фундаментальные знания и эффективные практические навыки позволяют ей успешно консультировать бизнес-клиентов и создавать авторские тренинги.

Положительные отзывы и высокий преподавательский рейтинг Юлии свидетельствуют о ее способности помогать людям достигать поставленных целей и решать сложные задачи. Она умеет прислушиваться к потребностям своих партнеров и участников тренинга, и использует свой опыт и знания, чтобы помочь им достигать успеха.

Юлия всегда готова обучаться новому и совершенствовать свои навыки, чтобы быть в курсе последних тенденций и развитий в своей области. Ее профессионализм и терпение, а также желание помочь своим клиентам в достижении успеха позволяют ей уверенно смотреть в будущее.

Если вы ищете квалифицированного и эффективного инструктора, который поможет вам достичь ваших целей в бизнесе, обратитесь к Юлии Солодяшкиной. Ее опыт и знания помогут вам решить самые сложные задачи и достичь успеха в вашем бизнесе.

Оценки участников

Оценка программы по результатам анкетирования

Общая оценка программы — 5,0 / 5

Понятность целей обучения	**4,0 / 5**
Уверенность в применении знаний и навыков	**4,0 / 5**
Достижение целей обучения	**4,0 / 5**
Соответствие содержания рабочим задачам	**3,0 / 5**
Соответствие сложности уровню подготовки	**4,0 / 5**
Повышение уровня знаний	**4,0 / 5**
Развитие навыков	**4,0 / 5**
Готовность рекомендовать программу коллегам	**4,0 / 5**

1 анкета

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000174.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

В исходной программе предварительные квалификационные требования не указаны. Необходимую подготовку можно уточнить перед записью.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!