TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000397

PRME004 - Проектное управление для специалистов по охране труда, безопасности и окружающей среды (HSE)

Специалисты по безопасности на производстве осознают важность дисциплины управления проектами для успешного осуществления мероприятий по безопасности.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Базовый уровень

Зачем этот курс

Специалисты по безопасности на производстве осознают важность дисциплины управления проектами для успешного осуществления мероприятий по безопасности. Инициативы по улучшению безопасности являются проектами. По определению, проект — это последовательность взаимосвязанных задач, которые необходимо выполнить для достижения конкретного результата. Проект имеет дату начала и окончания, в отличие от повторяющегося процесса. Проект представляет собой нечто новое для организации. Для успешной реализации проекта организация должна управлять им иначе, чем своими повседневными операциями.

Этот двухдневный практический курс разработан для того, чтобы предоставить специалистам по охране труда и безопасности инструменты и методы для планирования, управления, завершения и оценки проекта, связанного с охраной труда и безопасностью. Основываясь на современных лучших практиках управления проектами, участники также изучат лидерские навыки, необходимые для увязки управления проектами в области охраны труда и безопасности с операционными областями всей организации.

Участники будут работать над своими проектами в области охраны труда и безопасности и применять инструменты и процессы управления проектами, чтобы смоделировать полный жизненный цикл проекта: от инициации до завершения. Будут проводиться сравнения между текущими проектами участников и предыдущими кейсами.

Для кого и в чём польза

Курс рекомендован для менеджеров по HSE, офицеров HSE, инженеров HSE и координаторов HSE, ответственных за успешную реализацию HSE проектов в своих организациях.

Чему вы научитесь

- Понимать жизненный цикл проекта
- Разрабатывать план проекта
- Понимать основы разработки бюджета проекта
- Изучить лучшие способы определения целей проекта
- Определять, как успешно завершить проект
- Распознавать общие ограничения проекта
- Анализировать, как мероприятия по охране труда и безопасности интегрируются в жизненные циклы проектов
- Понимать стратегии для достижения успешных проектов

Содержание программы

Модули 01–04

01 Основы проектного управления

- Определение проекта (проекты vs операционная деятельность)
- Методология проекта
- Управление проектом
- Стандарты управления проектами PMI

02 Влияние на проект

- Понимание организационных влияний на проект
- Определение элементов успеха проекта
- Понимание фаз жизненного цикла проекта и групп процессов
- Высокоуровневое обоснование проекта

03 Инициация проекта

- Определение роли менеджера проекта
- Определение объема проекта
- Определение навыков для проектной команды
- Понимание и организация приоритетов проекта
- Создание регистра заинтересованных сторон
- Создание плана коммуникации
- Создание устава проекта

04 Планирование проекта

- Создание иерархической структуры работ (WBS)
- Последовательность действий
- Создание расписания проекта
- Определение стоимости проекта
- Важность изменения объема
- Создание матрицы распределения ответственности
- Определение рисков проекта
- Анализ рисков проекта
- Создание плана коммуникации

Содержание программы

Модули 04–06 · Модуль 04 — продолжение

- Планирование контроля изменений

05 Управление проектом

- Начало работы над проектом
- Выполнение плана проекта
- Отслеживание прогресса проекта
- Отчет о производительности
- Реализация контроля изменений

06 Завершение проекта

- Определение фазы завершения
- Закрытие проекта
- Создание итогового отчета
- Важность уроков, извлеченных из проекта

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000397.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

В исходной программе предварительные квалификационные требования не указаны. Необходимую подготовку можно уточнить перед записью.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!