TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000426

PRME011 - Управление нетехническими рисками

Нетехнические или социальные риски стали основным источником задержек в коммерческой деятельности и перерасхода бюджетных средств в добывающей промышленности.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Базовый уровень

Зачем этот курс

Нетехнические или социальные риски стали основным источником задержек в коммерческой деятельности и перерасхода бюджетных средств в добывающей промышленности. Нетехнические риски обычно связаны с политическими, нормативными, социальными, экологическими вопросами и вопросами безопасности. Смягчение последствий требует хорошей внешней осведомленности и навыков взаимодействия с заинтересованными сторонами, а также технической и коммерческой адаптивности. Другими словами, все подразделения внутри компании должны тесно сотрудничать и быть знакомы с практическими аспектами нетехнического управления рисками.

Для кого и в чём польза

Данная учебная программа подходит для всех специалистов горнодобывающей промышленности, которые прямо или косвенно участвуют в управлении нетехническими рисками. В частности:

- Менеджеры, ответственные за выполнение бизнес-задач, то есть проектов или операций
- Функции, обращенные вовне
- Профессионалы в области социальной эффективности, КСО и коммуникаций
- Специалисты по связям с общественностью

Чему вы научитесь

- Будут понимать текущие тенденции в отношениях между бизнесом и обществом
- Будут способны обосновать необходимость активного управления нетехническими рисками
- Смогут настроить необходимую внутреннюю структуру и модель совместной работы
- Смогут применять инструменты для выявления, оценки, количественного определения и устранения нетехнических рисков
- Будут знать как интегрировать нетехнические риски в процессы принятия бизнес-решений
- Ознакомятся с основными концепциями взаимодействия с заинтересованными сторонами и заключения сделок
- Будут знать когда и как создавать инициативы с участием многих заинтересованных сторон
- Разработают план личного развития и рамки внедрения в компании

Содержание программы

Модули 01–04

01 Бизнес в обществе

- Отношения бизнес – общество
- Социальные тенденции
- Нетехнические / социальные риски
- Разница между социальными инвестициями, КСО или корпоративной филантропией
- Социальная лицензия на деятельность
- Риски принимающей страны и страны базирования
- Цели устойчивого развития

02 Внутренняя организация нетехнических рисков

- Внутренняя организация
- Политика и стандарты
- Инструменты и процессы: управление рисками, реализация капитального проекта, оценка воздействия
- Количественная оценка риска
- Комплексное принятие решений

03 Внешняя организация нетехнических рисков

- Работа с НПО
- Вовлечение сообщества, порядок подачи и рассмотрения жалоб
- Социальная интеграция, гендерные аспекты
- Ответственные инвесторы
- Инициативы с участием многих заинтересованных сторон

04 Отраслевые риски и руководящие принципы

- Международные отраслевые стандарты
- Требования ESG (окружающая среда, социальные вопросы, внутрикорпоративные отношения) от финансовых учреждений
- Работа в нестабильных государствах
- Деловая практика, чувствительная к конфликтам
- Безопасность и обеспечение мира

Содержание программы

Модули 05

05 Управление заинтересованными сторонами

- Модели акционеров, заинтересованных сторон и общества
- Структурные блоки социального подхода
- Возможные последствия
- Знания, позиции и навыки
- Внедрение изменений
- Анализ и оценка воздействия
- Мониторинг успеха

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000426.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

В исходной программе предварительные квалификационные требования не указаны. Необходимую подготовку можно уточнить перед записью.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!