TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000561

PRME010 - Управление рисками

Программа обучения по управлению рисками в проектах охватывает все аспекты риск-менеджмента, начиная от основ проектного управления до мониторинга и контроля рисков.



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Базовый уровень

Зачем этот курс

Программа обучения по управлению рисками в проектах охватывает все аспекты риск-менеджмента, начиная от основ проектного управления до мониторинга и контроля рисков. Она включает изучение жизненного цикла проекта, критериев его оценки и классической модели управления. Особое внимание уделяется интеграции управления рисками в общую структуру проектного управления, включая определение, динамику и компоненты риска.

Программа подробно рассматривает формальное планирование управления рисками, включая создание плана, его структуру и методы оценки рисков. Также обучает идентификации рисков, используя различные методы для их классификации и регистрации, что является основой для их последующего анализа и управления.

Модули качественного и количественного анализа рисков предоставляют инструменты для оценки и прогнозирования потенциальных проблем, а планирование реагирования на риски и последующий мониторинг и контроль помогают управлять изменениями и неожиданными событиями в проекте.

В итоге программа обеспечивает комплексное обучение управлению рисками, от идентификации до контроля, подготавливая участников к эффективному реагированию и адаптации к изменениям, что ключевое для успеха проектов.

Для кого и в чём польза

• Менеджеры проектов (начинающие и имеющие средний опыт);

• Опытные руководители проектных групп;

• Ведущие технические специалисты;

• Все, кому приходится управлять рисками в проектах, и кто хочет научиться делать это эффективнее и качественнее

Чему вы научитесь

- Определять и классифицировать риски: участники научатся идентифицировать потенциальные риски на различных этапах жизненного цикла проекта, используя инструменты и методы для их классификации и регистрации
- Планировать управление рисками: слушатели освоят разработку и обновление плана управления рисками, включая структуру плана и использование матриц вероятностей и последствий для качественной и количественной оценки рисков
- Анализировать и оценивать риски: они получат знания о методах качественного и количественного анализа рисков, научатся оценивать взаимозависимость и потенциальное влияние рисков на проект

О программе — продолжение

- Разрабатывать стратегии реагирования на риски: участники смогут выбирать и применять стратегии реагирования на риски, уточнять содержание действий и адаптировать календарный план проекта в соответствии с изменениями
- Проводить мониторинг и контроль рисков: слушатели научатся регулярно мониторить риски и контролировать их воздействие на проект, а также оценивать эффективность принятых мер реагирования

Содержание программы

Модули 01–05

01 Что такое проект и управление проектом

- Отличие проекта от других форм организационной деятельности
- Критерии оценки проекта: время, качество, стоимость
- Жизненный цикл проекта
- Классическая шестиэтапная модель управления проектом

02 Место управления рисками в общем управлении проектами

- Определение риска. Цели и задачи в управлении рисками в проекте
- Динамика и характеристики рисков на этапах жизненного цикла проекта
- Управление рисками – связь для всех действий по управлению проектом
- Компоненты риска

03 Планирование управления рисками

- Формальное планирование, план управления рискам
- План управления рисками. Структура. Шаблоны
- Матрица вероятностей и последствий
- Матрица влияния для качественной оценки рисков
- Обновление плана управления рисками

04 Идентификация рисков

- Основные источники для идентификации рисков
- Инструменты идентификации. Определение (идентификация) рисков
- Классификация рисков. Иерархическая структура рисков
- Формат реестра, ключевые атрибуты риска

05 Качественный и количественный анализ риска

- Методы качественного анализа рисков
- Методы количественного анализа рисков
- Взаимозависимость рисков

Содержание программы

Модули 06–07

06 Планирование реагирования на риски

- Выбор стратегии реагирования на риск
- Уточнение содержания
- Обновление календарного плана
- Анализ поставщиков и контрактов, выбор подходящего контракта

07 Мониторинг и контроль рисков

- Периодичность и формы мониторинга
- Потенциальное влияние на результаты проекта
- Неопределенности, угрозы или возможности
- Подведение итогов по пройденным рискам и выполненным мерам реагирования

Предварительные требования

- Основные знания в управлении проектами: понимание ключевых концепций и терминологии проектного управления, таких как жизненный цикл проекта, стейкхолдеры, цели и задачи проекта
- Опыт работы в проектных командах: желательно наличие практического опыта участия в проектных командах или управления проектами, чтобы лучше понимать контекст и применять знания на практике
- Навыки аналитического мышления: способность анализировать информацию, делать выводы и принимать обоснованные решения, что необходимо для оценки и управления рисками
- Умение работать с данными: базовые навыки работы с данными и инструментами анализа, такими как Excel или другие программы для качественного и количественного анализа рисков
- Коммуникативные навыки: умение эффективно общаться с коллегами и стейкхолдерами, так как управление рисками часто требует координации между различными участниками проекта

Участие и контакты

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000561.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

Перед записью ознакомьтесь с разделом «Предварительные требования» в этой программе.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!