TECHNICAL
EDUCATION
ACADEMY

Школа бизнеса и управления

ПРОГРАММА КУРСА

000618

Эффективная реализация проектов



Учись у Лучших в Своем Деле!

О программе

Продолжительность: 5 дней / 40 часов · Средний уровень

Зачем этот курс

Уникальность предлагаемой обучающей программы заключается в возможности для участников приобрести опыт и навыки, касающиеся как реализации капитальных проектов с точки зрения бизнес-практики и инструментария, так и психологических аспектов проектной деятельности.

В своей основе курс ориентирован на привитие «техническим специалистам» коммерческих и управленческий навыков.

Обучающиеся работают над определением основных критериев, влияющих на принятие стратегических решений, а именно:

• Определение драйверов проекта, таких как стоимость, график, качество, целостность и надёжность, ТБ, охрана труда и окружающей среды (теория и практические задания), уровень вовлечённости и контроля Заказчика в ходе планирования и реализации, репутация и т.д.

• Идентификация и оценка рисков (risks) и возможностей (opportunities), и мер по предотвращению/нивелированию рисков и максимизации реализации возможностей

• Определение стратегии реализации проекта, включая анализ – SWOT и проч. и обоснование (теория и практические задания)

• Проведение переговоров и работа с тендерами (теория и практические задания)

• Управление контрактами, включая осуществление устойчивого контроля работы подрядчиков и претензионная работа (теория и практика)

• Управление временем «тайм-менеджмент» (теория и практика)

• Поведенческие и социо-психологические аспекты осуществления проектной деятельности, включая работу как с собственным коллективом, так и подрядными организациями, понимание индивидуальных драйверов сотрудников и подрядчика, когнитивные искажения, НЛП (для переговоров (теория и практика).

Для кого и в чём польза

Руководители проектов, ведущие инженеры проектов, координаторы проектов, администраторы проектов, руководители программ, функциональные руководители и члены проектных групп, представители контрактных отделов, включая администраторов контрактов (которые могут быть подчинены руководству проектов), которые принимают участие и несут ответственность за инициацию, планирование, выполнение, мониторинг, контроль и/или закрытие проектов, с акцентом на коммерческих (контрактных) аспектах реализации проектов.

Чему вы научитесь

- Управлять планированием и реализацией проектов, или портфелями проектов на основе предлагаемого на курсе инструментария (по управлению рисками, разработке стратегий и

О программе — продолжение

проч.)

- Управлять процессом разработки стратегии и тактики реализации проектов, участие в тендерах и переговорах
- Реализовывать процессы для успешного управления ресурсами компании и подрядчиков, постановкой целей и обеспечения и объективного мониторинга эффективности процессов, управления рисками и изменениями, участия в претензионной работе и деловых спорах
- Проводить мероприятия по управлению контрактами и подрядными организациями и получать официальные согласования и разрешения, включая акционеров
- Демонстрировать хорошие знания этики и профессиональной ответственности
- Демонстрировать эффективное организационное лидерство, основанное на инструментарии управления проектами и знанием основ психологии

Инструктор программы



Александр Алипов

Посвятив более 20 лет работе в крупных нефтегазовых проектах, являясь сотрудником англо-голландской энергетической компании «Шелл» и французской «Тоталь», Александр приобрёл уникальный опыт как в Российской Федерации, так и за её пределами, посетив более 20 стран мира, сопровождая крупные нефтегазовые проекты с основным местом работы в головном офисе компании «Шелл» в Нидерландах. На двух проектах – по обустройству Харьягинского месторождения («Тоталь») и Салымском проекте, где «Шелл» была одним из акционеров, Александр проработал 8 лет, начав с должности помощника начальника строительства на месторождении в компании «Тоталь», со временем продвинувшись до роли руководителя отдела контрактов в компании Салым Петролеум Девелопмент, отвечая за годовой бюджет ок. 300 млн. долл. США и руководя командой в 15 человек.

Позже, работая на стратегическом уровне в головном офисе «Шелл», с 2008 по 2016 гг. Александр осуществлял поддержку различных проектов компании на стадии планирования, запуска и реализации (включая тесную работу с Сахалинским портфелем проектов: организацию и проведение семинаров по разработке стратегии для проекта по дожимной компрессорной станции ОБТК, Третьей технологической линии СПГ, участие в VAR-3 со стороны «Шелл» и т.д.). Александр также имеет значительный опыт работы с отделами Эксплуатации и Скважинных операций.

В 2017 году, будучи к тому времени руководителем группы по планированию проектов (контрактная стратегия, тактика, взаимодействие с группами проектирования, разработки графика и сметы проекта и др.) подразделения «интегрированный газ» (СПГ, Хим. Производство, GTL, FLNG) «Шелл» и официальным техническим экспертом (уполномоченным по принятию решений), уровень 2 (Technical Authority 2) был откомандирован на Карачеганакский проект. Представляя интересы компании «Шелл» и работая с различными отделами компании «Карачеганак Петролеум Оперейтинг Б.В.», Александр отвечал как за планирование реализации проектов для отдела Эксплуатации, Скважинных операций и Строительного отдела, так и за улучшение бизнес-процессов в целом, включая разрешение споров (Claims management), для которого также разработал официальное руководство. В должностную инструкцию также входило исполнение обязанностей директора по организации поставок (ок. 50% рабочего времени), что заключалось в управлении командой в 300 человек директората по управлению цепочками поставок, объединяющего отделы Контрактов, Закупок, Логистики и складских операций.

В качестве лидера, Александр отвечал за проекты, связанные с бизнес-трансформацией, в т.ч.

Александр Алипов — продолжение

лично разработал два официальных руководства, которые были включены во всеобщую систему стандартов по реализации проектов «Шелл»: разработка контрактной стратегии и тактики (Strategy and Tactics development Guides). Руководства, были официально одобрены к применению во всех крупных проектах компании «Шелл». В качестве руководителя группы «интегрированный газ», Александр также отвечал за разработку «рамочных руководств» (Blueprint Guides) для разработки стратегий для проектов СПГ и GTL. Александр также осуществлял тесное взаимодействие с группой контроля реализации проекта в головном офисе «Шелл», способствуя более глубокому анализу рисков и рыночной конъюнктуры для более реалистичного и детального составления смет и графиков реализации проектов.
В результате разносторонней профессиональной деятельности, Александр получил обширный опыт и навыки в управлении рисками, стратегическом и корпоративном управлении, управлении категориями товаров и услуг (Category management), работой с заинтересованными сторонами, влияющими на принятие ключевых решений (Stakeholders).
В течение 5 лет Александр преподавал в Академии по управлению проектами «Шелл» (Shell Project Academy), официально аккредитованной Cranfield School of Management (UK), Delft University of Technology (Netherlands), Queensland University of Technology (Australia), University of Texas / McCombs School of Business (USA). Курс, материал которого среди прочих специалистов, разрабатывал и преподавал Александр регулярно входил в топ-5-10% процентов среди 26, предлагаемых Академией программ повышения квалификации.
Александр закончил Рэдингский университет (Англия) по специальности Quantity Surveying (Diploma in Quantity Surveying, the University of Reading, UK) – узнаваемый и признанный в мире диплом. Пройдено обучение по предметам: «Строительная технология», «Работа со строительной и контрактной документацией, включая расчёты и осмечивание объёмов строительства», «Измерение и выверка произведённых объёмов работ», «Договорные процедуры», «Управление организацией», «Экономика», «Английское право», «Право, применяемое в капитальных проектах»
Александр также имеет множество сертификатов и дипломов о повышении квалификации, выключая официальные сертификаты CIPS (Chartered Institute of Purchasing and Supply), за успешное прохождение и сдачу официальных экзаменов по предметам (6 месяцев обучения по каждому): «Контексты рыночной конъюнктуры», «Управление взаимоотношениями с подрядчиками», «Ведение эффективных переговоров», «Договорная работа». Также пройдены множественные внутренние курсы «Шелл» и других организаций, таких как Institute of Supply Management (ISM, USA) и РГУ им. И.М. Губкина в Москве.

Александр Алипов — продолжение

В настоящее время Александр активно занимается консультированием в области управления проектами, работая с международными компаниями, такими как AngloGold Ashanti и продвижением собственного авторского курса повышения квалификации для специалистов широкого спектра «Эффективная Реализация Капитальных Проектов: Управленческие И Психологические Аспекты Успеха».

Оценки участников

Оценка программы по результатам анкетирования

Общая оценка программы — 5,0 / 5

Понятность целей обучения	**5,0 / 5**
Уверенность в применении знаний и навыков	**5,0 / 5**
Достижение целей обучения	**5,0 / 5**
Соответствие содержания рабочим задачам	**5,0 / 5**
Соответствие сложности уровню подготовки	**5,0 / 5**
Повышение уровня знаний	**5,0 / 5**
Развитие навыков	**5,0 / 5**
Готовность рекомендовать программу коллегам	**5,0 / 5**

3 анкеты

Участие в программе

Чтобы уточнить даты, формат проведения, стоимость и условия участия, обратитесь в Академию и укажите код курса 000618.

Обучение для команды

При обращении укажите задачи предприятия, должности участников, размер группы, предпочтительные сроки и место проведения. Эти сведения помогут обсудить подходящий вариант обучения.

Подготовка к участию

В исходной программе предварительные квалификационные требования не указаны. Необходимую подготовку можно уточнить перед записью.

Обсудить обучение

mail@tecedu.org
www.tecedu.academy

Учись у Лучших в Своем Деле!